

برنامج دعم أصحاب المشاريع الخضراء

PROGRAMME DE SOUTIEN AUX PORTEURS DE PROJETS VERTS (SWITCHERS)

2019-2020

يسعى برنامج دعم أصحاب المشاريع الخضراء إلى تحقيق النتيجة التالية « دعم إنشاء وتطوير المؤسسات الإيكولوجية والدائرية » ويهدف إلى زيادة إنتاج واستهلاك المنتجات والخدمات المستدامة على المستوى الوطني.

في الجزائر، تنفيذ هذا البرنامج موكل إلى المركز الوطني لتكنولوجيات إنتاج أكثر نقاء (CNTPP)، وهي مؤسسة تحت وصاية وزارة البيئة والتي سيتعين عليها تنفيذ ثمانية (08) أنشطة لتحقيق هذه النتيجة.

Le programme de soutien aux porteurs de projets verts (switchers) vise le résultat suivant : «Un plus grand soutien à la création et au développement d'entreprises écologiques et circulaires. » et a pour but l'augmentation de la production et la consommation de produits et services durables au niveau national.

En Algérie, la mise en œuvre de ce programme est confiée au Centre National des Technologies de Production plus Propre (CNTPP) institution sous la tutelle du Ministère de l'Environnement qui devra mettre en œuvre Huit (08) Activités pour atteindre ce résultat.

المستهدفين

مصالح المساعدة في تطوير الشركات (SADE): المنظمات العامة والخاصة ومنظمات المجتمع المدني التي تقدم خدمات لأصحاب المشاريع والشركات الناشئة.

أصحاب المشاريع الخضراء: رواد الأعمال الصديقون والمشاريع الخضراء الناشئة في مراحل مختلفة من دورة حياتهم.

الجهات المالية الفاعلة: الجهات المالية والبرامج التي تقدم إمكانيات تمويل لأصحاب المشاريع الخضراء.

Cibles

Services d'Aide au Développement des Entreprises (SADE) : les Organisations publiques, privées et de la société civile fournissant des services aux entrepreneurs et aux start-ups.

Les entrepreneurs verts et les start-ups vertes à différentes étapes de leur cycle de vie. « Switchers ».

Acteurs financiers et programmes offrant des possibilités de financement aux entrepreneurs verts.

النتائج

- 1) تحسين الخدمات التي تساعد في إنشاء واحتضان وتسريع الأعمال الخضراء والدائرية. (النتيجة 1)
- 2) زيادة المعاملات المالية بين أصحاب المشاريع الخضراء والفاعلين الماليين (النتيجة 2).

Les résultats

- 1) Améliorer les services d'aide à la création, l'incubation et l'accélération d'entreprises vertes (Résultat 1).
- 2) Augmenter les transactions financières entre les entrepreneurs verts et les acteurs financiers (Résultat 2).

النشاطات التي ستنفذ لتحقيق النتيجة 1:

1. إنشاء شراكة الدعم الوطنية لحاملي المشاريع الخضراء
2. نقل المنهجية والأدوات إلى مصالح المساعدة في تطوير الأعمال
3. تنفيذ أنشطة دعم لحاملي الأفكار و المشاريع الخضراء
4. تعزيز التواصل والدعم المتبادل بين حاملي المشاريع والمؤسسات الخضراء
5. تنفيذ نظام المراقبة والتقييم والمساءلة والتعلم "MEAL"

Activités à mettre en œuvre pour atteindre le résultat 1

1. Mettre en place le Partenariat National de soutien aux Switchers (PNS)
2. Transférer la méthodologie et les outils aux SADE
3. Mettre en œuvre des activités de soutien aux Switchers
4. Promouvoir la mise en réseau, la reproduction et le soutien mutuel entre les Switchers
5. Mettre en œuvre le système MEAL "Monitoring, Evaluation, Accountability and Learning" (Suivi, Evaluation, Redevabilité et Apprentissage)

النشاطات التي ستنفذ لتحقيق النتيجة 2:

1. تحديد وتدريب أصحاب المشاريع الخضراء الجاهزين لمقابلة المستثمرين.
2. تحديد وإشراك الجهات المالية
3. تنظيم ملتقيين "حاملي المشاريع الخضراء يلتقون المستثمرون".

Activités à mettre en œuvre pour atteindre le résultat 2

1. Identifier et former des Switchers prêts pour les investisseurs.
2. Identifier et engager les acteurs financiers.
3. Organiser 2 événements «Switchers meet investors».

شراكة الدعم الوطنية لحاملي المشاريع الخضراء

سيقوم المركز بتأسيس وتنسيق الشراكة الوطنية لدعم حاملي المشاريع الخضراء في الجزائر (PNS)، والتي تجمع مصالح المساعدة في تطوير الأعمال (SADE). سيوفر PNS منصة من شأنها:

Le Partenariat National de Soutien aux « Switchers » PNS

Le CNTPP mettra en place et assurera la coordination du Partenariat National de Soutien aux Switchers algériens (PNS) regroupant les Services d'Aide au Développement des Entreprises (SADE). Le PNS fournira une plate-forme qui permettra de :

P.N.S.

أ) نقل منهجيات وأدوات SwitchMed (المتوفرة على بوابة الويب) إلى مصالح المساعدة في تطوير الأعمال (SADE)

ب) توجيه دعم SwitchMed لحاملي المشاريع الخضراء من خلال مصالح المساعدة في تطوير الأعمال (SADE) والتي تعد جزءاً من الشراكة الوطنية لدعم لحاملي المشاريع الخضراء.

ج) وضع تواصل بين مصالح المساعدة في تطوير الأعمال (SADE) الموجودين وتجميع الموارد لزيادة نطاق تنمية مؤسسات الاقتصاد الأخضر.

- Transférer les méthodologies et les outils de SwitchMed (disponibles sur un portail web) aux SADE.
- Canaliser le soutien de SwitchMed aux Switchers via les SADE qui font partie du PNS.
- Mettre en réseau les SADE existants et de mettre en commun les ressources pour accroître la portée du développement des entreprises de l'économie verte.

Partenariat National d'Appui aux Switchers

1. Introduction

Le Programme d'Appui aux Switchers est le mécanisme de coopération développé par l'SCP/RAC et ses partenaires pour promouvoir l'économie verte et circulaire en Méditerranée, soutenant la consommation et la production durable (ODD 12) et finalement la mise en œuvre des décisions de la Convention pour la Protection de la Mer Méditerranée contre la Pollution (ci-après « la Convention de Barcelone »).

Les crises environnementales et climatiques en Méditerranée doivent être traitées efficacement moyennant une approche systémique dirigée par les acteurs publics et privés prêts à se livrer à l'éco-innovation et la croissance alternative.

Les partenariats d'innovation public-privé qui se concentrent sur l'économie verte et circulaire peuvent catalyser des changements pour l'action environnementale et climatique à l'aide de l'éco-innovation dans les domaines de l'activité économique ayant un impact critique sur l'écosystème méditerranéen. Améliorer l'accès aux actions d'appui viables nécessite l'autonomisation, la mise en réseau et le financement des acteurs clés nationaux qui fournissent des services pour développer des modèles d'affaires alternatifs capables de relever des défis environnementaux et sociaux.

Le Programme d'Appui aux Switchers investira dans le partage des méthodes et le transfert des connaissances aux acteurs locaux d'appui aux entrepreneurs verts en permettant le développement des réseaux nationaux pour coordonner efficacement les mécanismes de prestation de services et les possibilités de financement. L'objectif est de contribuer à créer un écosystème d'affaires vert national favorisant l'accès aux compétences et aux services de l'entrepreneuriat.

2. Définition du partenariat :

Le mot « partenariat » a été choisi de préférence à d'autres termes pour refléter l'idée d'une structure dans laquelle les mécanismes volontaires et mutuels sont le principe d'organisation clé. C'est dans cet esprit que nous avons défini le Partenariat National d'Appui aux Switchers comme suit :

« Une association volontaire non institutionnalisée d'acteurs publics et privés qui coopèrent dans le domaine des services de développement d'entreprises vertes pour atteindre un objectif convenu d'un commun accord qui peut potentiellement bénéficier à toutes les parties concernées qui mettent à disposition des ressources, des compétences et des connaissances ».

Les partenariats sont marqués par des relations multiples et par la diversité qui augmentent la complexité pour définir un modèle de coopération partagée. La diversité est également une ressource si elle est correctement gérée, ajoutant une spécialisation en termes de compétences et de connaissances. Les dimensions de la diversité sont prises en compte en termes de :

- Taille de l'organisation
- Structure de l'organisation
- Système de valeurs et de comportement organisationnel
- Position et potentiel de diffusion
- Type de service rendu
- Compétences spécifiques

La diversité et la gestion des connaissances peuvent assurer une meilleure intégration et une meilleure spécialisation des services de développement des entreprises vertes. Pour exploiter efficacement la diversité pour le potentiel du partenariat, il est important de soutenir l'appropriation en intégrant une approche participative dès le début du processus de développement et fixer des valeurs autour du concept d'avantage collaboratif.

Ce dernier peut se traduire par un Cadre d'Avantage de la Collaboration, par lequel les partenaires décident de manière stratégique des voies qui peuvent maximiser l'impact du partenariat. La combinaison et l'exploitation de la diversité organisationnelle et la mise en place de dispositions institutionnelles spécifiques contribuent à atteindre des niveaux spécifiques de l'avantage de la collaboration que le partenariat apporte.

3. Objectifs du Partenariat National d'Appui aux Switchers (PNS) :

Le Partenariat National d'Appui aux Switchers (PNS) contribue à la « théorie du changement » du Programme d'Appui aux Switchers en améliorant la capacité des systèmes nationaux pour soutenir les entreprises vertes existantes et nouvelles afin de contribuer efficacement au développement durable.

Les stratégies potentielles dépendent du degré effectif de coopération entre les acteurs publics et privés et pourraient répondre à plusieurs résultats :

- Co-financement des politiques locales de développement durable.
- Organisation de formation et développement des compétences au niveau territorial.
- Réseau de services d'appui au développement des entreprises.
- L'élaboration de programmes d'incubation axés sur l'éco-innovation.

Les Partenariats Nationaux d'Appui aux Switchers sont des réseaux non institutionnels, faisant que le premier résultat de cette activité soit de réunir les acteurs publics et privés pour discuter les défis communs et aligner les stratégies de sensibilisation sur la base d'une approche écosystémique.

Bien que le partenariat national est étroitement liée au contexte local et devra exploiter les ressources locales afin de mieux favoriser leur potentiel, nous proposons ici un ensemble d'objectifs et résultats que nous considérons comme normes minimales que le partenariat national devrait prendre en compte pour réussir.

L'objectif général du partenariat national, en fonction de la valeur potentielle qu'il est en

mesure de générer, est de promouvoir une conception, gestion et mise en œuvre plus efficaces des services de développement des entreprises ciblant l'économie verte et circulaire. La planification intégrée pourrait offrir aux entrepreneurs verts un moyen plus facile d'accès à l'innovation et aux services et plus globalement pourrait accroître la compétitivité du secteur.

Il existe de nombreuses possibilités d'intégration entre les efforts de collaboration similaires, allant du dialogue à la fusion complète. Un processus progressif peut être considéré comme suit (Initiative de partenariat, 2016)

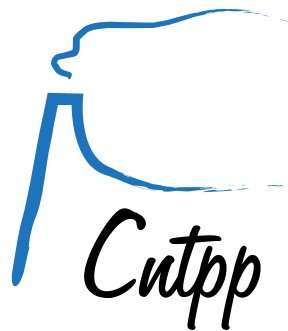


(The Partnering Initiative, 2016)

Le PNS vise à atteindre un certain degré de « collaboration » dans laquelle les aspects opérationnels sont activés par un environnement d'apprentissage qui peut niveler les compétences et améliorer les activités d'analyse comparative.

Le type de collaboration envisagé par le PNS est transformateur, avec «un objectif final plus ambitieux consistant à relever un défi de développement d'une manière innovante et multidimensionnelle qui entraîne un changement systémique. Nous sommes dans un environnement complexe, où la définition du problème peut être floue, et les partenaires apportent des visions et des perspectives différentes sur la question. Le problème et la voie à suivre pour le résoudre doivent être négociés avec les différentes parties prenantes. Les partenaires devront itérer et s'adapter pour trouver collectivement une solution qui soit réalisable et politiquement acceptable pour tous ». (Stibbe, Reid, & Gilbert, 2019, p. 8-9).

La valeur que le PNS devrait créer est multiple et repose sur le concept d'avantage collaboratif, « le mécanisme planifié qui permet à un groupe d'acteurs de fournir collectivement plus que la somme de leurs parties d'apport. C'est la raison intrinsèque pour laquelle une approche de partenariat peut apporter des solutions et un impact au-delà de ceux d'un seul acteur, ou d'acteurs travaillant indépendamment. » (Stibbe, Reid, & Gilbert, 2019, p. 11).



*Centre National des Technologies
de Production plus Propre*

Centre National des Technologies
de Production Plus Propre. «C.N.T.P.P.»

Coordonnateur du Centre Régional de la convention de Stockholm
pour la région Afrique du Nord.

01, Rue Said Hamlat, Hussein-Dey / Alger

www.cntppdz.com

Tél : 021 77 83 85 Fax : 021 77 83 87



Centre d'Activités Régionales
pour la Consommation
et la Production Durables